**BUSINESS CASE 02** 



合機やトレースシステム、

自動倉庫

お客さまだと認識できるようにしていま

かぶってもらい、

誰から見ても私どもの

カードを受け取った後

指定の帽子を

## FSSC 22000の運用を通し 混入を含むハザード管理を徹底

TAKASAGO WEST JAPAN CO., LTD.

## 香料西日本工場㈱

原工場

川県)、

磐田工場

(静岡県)、

鹿島工場

国内の自社生産拠点は平塚工場

(神奈

・バル香料企業の高砂香料工業だが、 世界27の国と地域に拠点を持つグロ

(茨城県)の3カ所で、

いずれも東日本

が検討課題となり、 抜55mの高台にあり、 震などの自然災害が比較的少なく、 点から西日本エリアへの生産拠点開設 東日本大震災を機に、 して高砂香料西日本工場㈱を設立。 エリアに集中していた。 13年に関連会社と 陸海空の交通ア リスク分散の観 2 0 1 直年の

守衛室を設け24時間体制で警備が行わ

スで囲まれており、

入り口は1カ所で

まず、

工場は約2mの高さのフェン

れている。

「来訪者は必ず守衛室でビジタ

一場コンセプトは 効率、BCPの三つ

工場長 により、 産の多極化と最新設備による生産性向ト つと建てられました」 継続計画)の三つのコンセプトの下、 「三原工場は安全、 お客さまの満足度を高めていこ 効率、BCP (荻田智明取締役 事業 #

クセスにも優れた広島県三原市の三原

は、 強化したほか、効率については自動調 合気の拡散抑制対策、 フォームなどの静電気対策、 は導電性の床や台車、 三原工場を建てる上で最も重視したの を分別保管する環境施設棟が立ち並ぶ 庫、 棟を取り囲むように原料倉庫、 三原工場は、 った西日本エリア初の生産拠点となる を建設し、 07億円をかけ、 西部工業団地への進出を決めた。 香料業界トップの同社の使命でもあ 安全と効率の追求。 屋外タン 同年11月より稼働させた。 ク、 約5万㎡の敷地に、 排水処理場、 15年9月に三原工場 消火設備などを 帯電防止のユニ 安全につい 可燃性混 廃棄物 製品倉

対策が講じられている

ドディフェンスに配慮したさまざまな

認証取得を視野に入れ設計を行っ

フードセーフティーだけでなく、

建設に際しても、

FSSC22000

00を認証取得しており、

三原工場の

国内グループ5工場でFSSC220

また、高砂香料工業では12年

丁一月、

1920年の創業以来、香料業界の リーディングカンパニーとして革新 的で価値ある製品を世に送り出し てきた高砂香料工業(株)。西日本 エリア初のフレーバー生産拠点と して2015年9月、広島県三原市 に開設したのが、高砂香料西日本 工場(株)三原工場だ。

FSSC 22000認証取得を視野に 工場の設計・施工を行いハード面 から異物混入対策を講じるほか、 16年4月にFSSC 22000を認証 取得して以降は食品安全マネジメ ントシステムの運用を通し、異物 混入を含むハザード管理の徹底を 図っている。



山陽自動車道・本郷IC、山陽新幹線・三原駅や広島空港、三原港に 近接し、陸海空の交通アクセスに優れた広島県三原西部工業団地に 立地する高砂香料西日本工場



取締役工場長 荻田 智明氏

### 会社概要

所 在 地 | 広島県三原市

沼田西町惣定 247番 94 2015年

敷地面積 約5万m<sup>2</sup> 約2万 m<sup>2</sup> 延床面積  $| 8:30 \sim 17:00$ フレーバー 3000t /年

従業員数 | 約 150 人

を実現した

ックシステムを導入し、

省人・省力化

### 05

侵入できない環境を整えている。

# システムの導入など、部外者が容易に タンクの施錠管理の実施、 カメラの工場内外への設置、 入退室管理 屋外 シートシャッターなどを設置 開口部はかさ上げのほか、

す」と荻田取締役工場長。

セキュリテ

搬入口や製品出荷口における20 の防虫ネットの設置、 異物混入対策については、 製造棟の原材料 工場東側 0)

は陽圧管理で、 替えて充填室に持ち込む形だ。 テンの設置など防虫対策を徹底。

で外装から取り出し専用の容器に入れ はエアシャワーを通過後、パスルー さ上げとシートシャッター・エアカー ヘパフィルターを通じ

資材 いる。 毛髪・塵埃除去機やエアシャワーを通 服に着替え、 室準備室でクリーンウエアに着替え、 ために、 てクラス10万仕様の空気を取り込んで 一方、人由来の異物混入を防ぐ 出勤するとまず構内用の作業 製造フロアに入る際に入

充填室 力を注ぐ。 って入室する仕組みにしている。 ードに加えソフトの取り組みにも 三原工場の従業員数は約











1 敷地入り口は1カ所で、守衛室が設置され、24 時間体制 で警備が行われている/2 溶剤など原料のローリー搬入口 は施錠管理/3ピレスロイド系の薬剤を使った防虫ネットが 約 100m にわたってフェンスに張られている。フェンスの向 こう側は工業団地のかんがい用水池/4,5 資材の搬入口に 設置されたシートシャッターとエアカーテン/6製造棟の入 り口は IC カードによる入退室管理システムを導入/7 入室 準備室に入るときも IC カードが必要。ロッカーの上に製造室 で着用するクリーンウエア、下に出勤時に着替えた構内用の 作業服を入れ、交差汚染を防ぐ/8入室準備室の清掃など について記載した掲示物

9 クリーンウエア。ほこりが付着しにくいポリエチレン 100% の素材を使った帯電防止のユニフォーム。袖口・裾口フライ ス付き。特に袖口はロングフライスを採用し密着性を高めた 10 帽子一体型のつなぎで、髪の毛のはみ出しを防ぐため にインナーキャップが付いている。首回りのスナップはできる だけ隙間をつくらないよう、下の2カ所に加え、上にもう1 カ所増やした/11ボールペンを差すためにポケットを取り 付けたが、ポケットの底がなく、ほかの物を入れられないよ うにした

> 回の工場全従業員を対象とした異物混 外部の衛生管理会社の協力を得て年2

成されている。

入社時研修はもちろん、

社員および現地採用の従業員により構

50人で、

高砂グループより異動した

全マネジメントシステムの構築に着手 活動などにも取り組む 高砂グループで展開する5Sカイゼン 人対策を含む衛生管理教育を行うほか また、工場立ち上げと同時に食品安

31 | 月刊 食品工場長 | 2019.4



副工場長製造部長 坂井 和広氏

### 食品工場のあるべき姿を伝授

ハードがそろい、手順書も作成しまし た。将来入社される従業員にいかに浸 透させるかが課題となります。食品工 場のあるべき姿を伝えていくことが大 事だと思っています。



品質保証室 室長 安田 正敏氏

### 内部監査員が十数名に増加

FSSC 22000 の認証取得後、内部監 査員への教育を充実させ、現在までに 内部監査員も十数名に増えました。今 後は若手社員に食品安全マネジメント システムの運用を委ねていきたいと考 えています。



製造部 製造 1 課 係長 赤石 直樹氏

### ハザード分析ができる人材を

異物混入を含め工程のリスクをハザ ード分析で抽出し、取り除くための管理 手段を構築することが大事で、ハザード 分析の手法などをしっかりと理解し運 用できる人を増やすことが課題です。



品質保証室 課長 秋山 亮太郎 氏

### 将来を見据えた仕組みづくりを

FSSC 22000 の活動を推進する上 で、改善点が必ず毎年出てきます。将 来を見据えた具体的な仕組みづくりが これからの課題であり、私たちの役割 だと考えています。











ん引し

たが

現在は現場

立ち上げ

ソメンバ

食品安全 当初はT

の事 てい

務局として活動をけ

0を認証

取得した。

16

4

卢

FSSC220

長職

に引き継がれ、

ボ

トムア

12 持ち込み可能品リスト。会社支給のボールペン、防爆 PHS、防爆ハンディーターミナル、バイ ンダー、手帳の5品/135品以外にどうしても作業に必要なものは「現場内持込品管理記録」 で申請し、管理職に持ち込み時と持ち出し時に確認してもらうことが必要/14 着替えたら静電気 チェッカーで体内に電気が滞留していないことを確認し、毛髪・塵埃除去機でクリーンウエアに付 着した異物を取り除く/15 手洗い後、姿見でクリーンウエアにほつれや汚れがないかなどを確認 / 16 アルコール消毒をすると、エアシャワーのドアが開く仕組み/17 自動調合室。作業の効率 化を図るため導入した自動調合機/18かんきつ系のフレーバーを製造するシトラス製造室





徹底を図り、 ら継続的改善に努めている (物混入を含めハザード管理 プの活動に移行しつつあ 「これまでは実務経験を積んだ立 PDCAを回しな

> と考えています」(荻田取 教育の実施を進め

役工場長

工場運営を目指していきた 的に取り組める環境の構築 手従業員に伝え、 や立ち上げ時に得た経験を若 若手が主体

の取 て生産体制の確立や食品安全 ち上げメンバーが中心とな 今後は工場のコンセプ り組みを行っ てきまし

19 充填室。手袋を使用する前後に空気を入れて膨ら ませ、破損がないかを確認している/20充填時に使 うメッシュの破損がないかを目視でチェック